



BANK PHM

PT. BANK PEREKONOMIAN RAKYAT
PERBAUNGAN HOMBAR MAKMUR



LAPORAN TAHUNAN 2025

PT BPR Perbaungan Hombar

Nomor : 05/PST/PHM/2026
Tanggal : 20 April 2026
Lampiran : 1 (Satu) Berkas

Kepada
OTORITAS JASA KEUANGAN
KANTOR REGIONAL V SUMATERA UTARA
JL. JEND GATOT SUBROTO No. 180
MEDAN 20123

Perihal : **Penyampalan Laporan Tahunan PT BPR Perbaungan Hombar Makmur Tahun 2025**

Referensi:

1. POJK No. 23 Tahun 2024 tanggal 29 November 2024 tentang Pelaporan Melalui Sistem Pelaporan OJK dan Transparansi Kondisi Keuangan (TKK) Bagi Bank Persekonomian Rakyat dan Bank Persekonomian Rakyat Syariah
2. SEUJK No. 16/ SEUJK.03/2024 tanggal 29 November 2024 tentang Pelaporan Melalui Sistem Pelaporan Otoritas Jasa Keuangan dan Transparansi Kondisi Keuangan (TKK) Bagi Bank Persekonomian Rakyat

Menunjuk perihal dan referensi di atas, dengan ini kami sampaikan Laporan Tahunan PT BPR Perbaungan Hombar Makmur Tahun 2025 yang terdiri atas:

1. **Laporan Tahunan**
Data dan/atau informasi yang dilaporkan sesuai dengan POJK Pelaporan dan TKK BPR dan BPRS, antara lain Laporan Keuangan Tahunan dan Informasi Lainnya
2. **Laporan Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola**
Data dan/atau informasi yang dilaporkan sesuai dengan POJK mengenai penerapan tata kelola bagi BPR dan BPRS, antara lain ringkasan hasil penilaian sendiri atas tata kelola BPR, kepemilikan saham, hubungan keuangan dan/ atau hubungan keluarga anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris, serta paket atau kebijakan remunerasi dan fasilitas bagi Direksi dan Dewan Komisaris.

Demikian kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasamanya kami mengucapkan terima kasih.

PT BPR Perbaungan Hombar Makmur

Disetujui Oleh:



ASBON SINAGA
DIREKTUR UTAMA

Lembar Pernyataan
Anggota Direksi dan Anggota Dewan Komisaris
tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan Tahun 2025
PT BPR Perbaungan Honbar Makmur

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT BPR Perbaungan Honbar Makmur tahun 2025 telah ditinjau dan dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Perbaungan, 20 April 2025

PT BPR Perbaungan Honbar Makmur

Disetujui Oleh



Mestika Gloria Manung
Direktur yang membawahi fungsi kepatuhan



Asbob Sinaga
Direktur Utama

Diketahui Oleh:



Pantur Sianturi
Komisaris

**Surat Pernyataan Direksi
Tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan
Untuk Tahun yang Berakhir Per 31 Desember 2025
PT. BPR PERBAUNGAN HOMBAR MAKMUR**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Asbon Sinaga
Alamat Domisili : Jl. Kopra 4 No.3 Perumnas Simalingkar Medan
No. Telepon : 0811 6000 577
Jabatan : Direktur Utama

Nama : Mestika Gloria Manurung
Alamat Domisili : Jl. Kenanga Dusun 1 No.165 Bakaran Batu Lubuk Pakam
No. Telepon : 0822 6716 6363
Jabatan : Direktur Yang Membawahkan Fungsi Kepatuhan

Menyatakan bahwa:

1. Laporan Keuangan PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur telah disusun untuk tahun buku 2025 dan disajikan sesuai dengan SAK EP yang berlaku,
2. Semua informasi dalam laporan keuangan PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur Tahun Buku 2025 telah dimuat secara lengkap dan benar,
3. Bertanggung jawab atas penerapan pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur tahun buku 2025 sesuai POJK mengenai integritas pelaporan keuangan Bank,
4. Hasil Penilaian terhadap efektivitas pengendalian internal dalam proses pelaporan keuangan BPR sesuai dengan dokumen Penilaian Sendiri Pengendalian Internal dalam Pelaporan Keuangan Bank (terlampir).

Demikian surat pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

Perbaungan, 20 April 2026

PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur


Asbon Sinaga
Direktur Utama


Mestika Gloria Manurung
Direktur YMF Kepatuhan

Daftar Isi

Daftar Isi	<i>i</i>
Kata Pengantar	<i>ii</i>
I. Kepengurusan	1
II. Kepemilikan	8
III. Perkembangan Usaha BPR	9
IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen	12
V. Laporan Manajemen	13
VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia	16
VII. Laporan Keuangan Tahunan	23
VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik	31
Surat Pernyataan Kebenaran Laporan Keuangan Tahunan	32

Kata Pengantar

Laporan Tahunan 2025 ini merupakan laporan lengkap yang memuat kinerja PT BPR Perbaungan Hombar Makmur dalam kurun waktu 1 (satu) tahun terhitung mulai 1 Januari 2025 sampai dengan 31 Desember 2025 yang berisi Laporan Keuangan Tahunan dan Informasi Umum Bank. Laporan Keuangan yang dimuat dalam Laporan Tahunan ini disusun berdasarkan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK-EP).

Tahun 2025, menjadi tahun yang menantang bagi perusahaan yang dapat dilalui sampai dengan akhir tahun 2025 dengan adanya kebijakan tentang cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN).

Merespon berbagai tantangan dan perubahan yang terjadi, Bank dapat memperbaiki dan meningkatkan kinerja Bank dengan memperkuat penerapan Tata Kelola dan Manajemen Risiko secara efektif serta mengedepankan prinsip-prinsip kehati-hatian Bank (Prudential Banking), inovasi dan efisiensi operasional serta kolaborasi yang efektif di setiap lini untuk meningkatkan kesiapan Bank dalam beradaptasi terhadap dinamika perubahan.

Semua langkah yang ditempuh memiliki tujuan untuk mengarahkan perubahan-perubahan yang terjadi menjadi peluang dan kesempatan baru yang dapat mendukung pertumbuhan dan peningkatan kinerja perusahaan di masa mendatang sekaligus memberikan nilai tambah kepada para stakeholders (pemangku kepentingan) bank.

Akhirnya, kami menyampaikan terima kasih dan apresiasi yang sebesar-besarnya kepada seluruh pemangku kepentingan yang selama ini telah memberikan kepercayaan kepada kami dan menjalin kerjasama yang baik dengan BPR Perbaungan Hombar Makmur.

I. Kepengurusan

1. Data Direksi dan Dewan Komisaris

Daftar Anggota Direksi dan Dewan Komisaris

1.



Nama	ASBON SINAGA
Alamat	JL KOPRA 4 NO 3 PERUMNAS SIMALINGKAR KELURAHAN MANGGA KECAMATAN MEDAN TUNTUNGAN MEDAN
Jabatan	Direktur Utama
Tanggal Mulai Menjabat	20 Maret 2024
Tanggal Selesai Menjabat	20 Maret 2029
Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-95KO.1511/2024
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	20 Mei 2024
Pendidikan Terakhir	S1
Tanggal Kelulusan	17 Oktober 2025
Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS MEDAN AREA
Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI DIREKTUR TINGKAT 1
Tanggal Pelatihan	12-14 Juni 2025
Lembaga Penyelenggara	Lembaga Sertifikasi Profesi CERTIF
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	17 Oktober 2028

2.



Nama	MESTIKA GLORIA MANURUNG
Alamat	JL KENANGA DUSUN 1 NO.165 BAKARAN BATU LUBUK PAKAM DELI SERDANG
Jabatan	Direktur
Tanggal Mulai Menjabat	20 Maret 2024
Tanggal Selesai Menjabat	20 Maret 2029
Nomor SK Persetujuan Otoritas	5-313/KR.0511/2019
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	17 Oktober 2019
Pendidikan Terakhir	S1
Tanggal Kelulusan	30 Juni 2003
Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS SUMATERA UTARA
Pendidikan Non Formal Terakhir	SERTIFIKASI DIREKTUR TINGKAT 1
Tanggal Pelatihan	16 November 2022
Lembaga Penyelenggara	LKM CERTIF
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	16 November 2027

1.



Nama	WILIATER MANURUNG
Alamat	JL PULO ASEM V NO 38 A JATI KECAMATAN PULO GADUNG JAKARTA TIMUR
Jabatan	Komisaris Utama
Tanggal Mulai Menjabat	31 Oktober 2022
Tanggal Selesai Menjabat	31 Oktober 2027
Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-49/KR.0511/2019
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	18 Februari 2019
Pendidikan Terakhir	S1
Tanggal Kelulusan	31 Desember 2006
Nama Lembaga Pendidikan	UNIVERSITAS
Pendidikan Non Formal Terakhir	KOMISARIS
Tanggal Pelatihan	15 Mei 2023
Lembaga Penyelenggara	LKM CERTIF
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
Tanggal Berakhir Masa Berlakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	15 Mei 2028



Nama	PANTUR SIANTURI
Alamat	JL RAJAWALI NO 2 JATI PERMAI DSN XV PASAR MELINTANG LUBUK PAKAM DELI SERDANG
Jabatan	Komisaris
Tanggal Mulai Menjabat	25 September 2022
Tanggal Selesai Menjabat	25 September 2027
Nomor SK Persetujuan Otoritas	S-313/KR.0511/2019
Tanggal SK Persetujuan Otoritas	17 Oktober 2019
Pendidikan Terakhir	SLTA
Tanggal Kelulusan	08 November 1971
Nama Lembaga Pendidikan	SMEA NEG LINTONGNIHUTA
Pendidikan Non Formal Terakhir	KOMISARIS
Tanggal Pelatihan	10 Juli 2024
Lembaga Penyelenggara	LKM CERTIF
Memiliki Sertifikat Kompetensi Kerja yang Berlaku	Ya
Tanggal Berakhir Masa Bertakunya Sertifikat Kompetensi Kerja	25 April 2027

2. Data Pejabat Eksekutif

1.	Nama	SURARNI
	Alamat	JLN.MESJID TAUFIQ GG SYUKUR NO.6 MEDAN PERJUANGAN
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Audit Intern
	Tanggal Mulai Menjabat	03 Februari 2025
	Surat Pengangkatan No.	002/SDM/PHM/DIR/II/2025
	Surat Pengangkatan Tanggal	03 Februari 2025
2.	Nama	OKTAVIA HELEN SITUMORANG
	Alamat	JLN KELUARGA PERUMAHAN RESIDENCE KEL PALUH KEMIRI LUBUK PAKAM DELI SERDANG
	Jabatan	Pejabat Eksekutif Kepatuhan, Pejabat Eksekutif Manajemen Risiko, Pejabat Eksekutif APU dan PPT
	Tanggal Mulai Menjabat	31 Desember 2018
	Surat Pengangkatan No.	015/PHM/DIR/IX/2018
	Surat Pengangkatan Tanggal	26 September 2018
3.	Nama	JANNES NICOLAS PANJAITAN
	Alamat	DUSUN 1 DESA LIBERIA KEC. TELUK MENKUDU SERDANG BEDAGAI
	Jabatan	Kepala Satuan Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	03 Februari 2025
	Surat Pengangkatan No.	001/SDM/PHM/DIR/II/2025
	Surat Pengangkatan Tanggal	03 Februari 2025
4.	Nama	ROBERT MANURUNG
	Alamat	JLN. NAMORAMBE NO.1 PAGAR MERBAU III LUBUK PAKAM
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	30 Juni 2020
	Surat Pengangkatan No.	012/PHM/DIR/VI/2020
	Surat Pengangkatan Tanggal	30 Juni 2020
5.	Nama	MAJU MANURUNG
	Alamat	LK V JLN KARTINI GG KANTOR LUBUK PAKAM
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	28 Maret 2016
	Surat Pengangkatan No.	014/PHM/DIR/III/2016
	Surat Pengangkatan Tanggal	28 Maret 2016

6.	Nama	ASMAROLITA MANURUNG
	Alamat	JLN.MARTABE II PAGAR MERBAU III LUBUK PAKAM
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	23 Februari 2021
	Surat Pengangkatan No.	006/PHM/DIR/II/2021
	Surat Pengangkatan Tanggal	23 Februari 2021
7.	Nama	SARTIKA SINAGA
	Alamat	JLN KHA SALIM NO 129 LK II LUBUK PAKAM
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	03 Februari 2025
	Surat Pengangkatan No.	003/SDM/PHM/DIR/II/2025
	Surat Pengangkatan Tanggal	03 Februari 2025
8.	Nama	HALIMATUSADIAH LUBIS
	Alamat	JLN CENDRAWASIH DUSUN II CITAMAN JERNIH PERBAUNGAN
	Jabatan	Kepala Satuan Kerja Lainnya
	Tanggal Mulai Menjabat	03 Februari 2025
	Surat Pengangkatan No.	004/SDM/PHM/DIR/II/2025
	Surat Pengangkatan Tanggal	03 Februari 2025

II. Kepemilikan

Daftar Kepemilikan

1.	Nama	BERTY BR SINAGA
	Alamat	LK III JLN KHL. AGUS SALIM NO 56 LUBUK PAKAM DELI SERDANG
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	PSP
	Jumlah Nominal	Rp2506000000
	Persentase Kepemilikan	41.77%
2.	Nama	BISTOK MANURUNG
	Alamat	JL PULO ASEM RAYA NO 65 KELURAHAN JATI JAKARTA TIMUR
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	Non PSP
	Jumlah Nominal	Rp1066000000
	Persentase Kepemilikan	17.77%
3.	Nama	WILIATER MANURUNG
	Alamat	JL PULO ASEM V NO 38A KELURAHAN JATI JAKARTA TIMUR
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	Non PSP
	Jumlah Nominal	Rp928000000
	Persentase Kepemilikan	15.46%
4.	Nama	SEBASTIAN ANDI MANURUNG
	Alamat	JLN PULO ASEM RAYA NO 65 KEL JATI PULO GADONG JAKARTA TIMUR
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	Non PSP
	Jumlah Nominal	Rp600000000
	Persentase Kepemilikan	10.00%
5.	Nama	MAJU MANURUNG
	Alamat	LK V LUBUK PAKAM III LUBUK PAKAM DELI SERDANG
	Jenis Pemilik	Perorangan
	Status Pemegang Saham	Non PSP
	Jumlah Nominal	Rp900000000
	Persentase Kepemilikan	15.00%

Daftar Ultimate Shareholder

1.	Nama Ultimate Shareholder	BERTY BR SINAGA
----	---------------------------	-----------------

III. Perkembangan Usaha BPR

1. Riwayat Pendirian BPR

Informasi Umum Pendirian BPR

Nomor akta pendirian	18
Tanggal akta pendirian	30 Juni 1992
Tanggal mulai beroperasi	05 Desember 1992
Nomor perubahan anggaran dasar terakhir	2
Tanggal perubahan anggaran dasar terakhir	13 September 1992
Nomor pengesahan dari instansi yang berwenang	W202.HT.0308.17/1992
Tanggal pengesahan dari instansi yang berwenang	11 Maret 2025
Bidang usaha sesuai anggaran dasar	C2-8482.HT.01.01.TH.92
Tempat kedudukan	Perbaungan

Hasil Audit Akuntan Publik

Opini Akuntan Publik	01. Wajar Tanpa Pengecualian
Nama Akuntan Publik	Drs. Katio, MM, CPA

Laporan Keuangan disajikan secara wajar, dalam semua hal yang material posisi keuangan perusahaan tanggal 31 Desember 2025, serta kinerja keuangan dan arus kas nya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat di Indonesia.

2. Ikhtisar Data Keuangan Penting

Ikhtisar Data Keuangan Penting

Keterangan	Dalam Ribuan Rupiah	
		Nominal
Pendapatan Operasional		8.061.382
Beban Operasional		5.718.525
Pendapatan Non Operasional		104.715
Beban Non Operasional		47.892
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak		2.399.679
Taksiran Pajak Penghasilan		410.640
Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan		1.989.039

3. Kualitas Aset Produktif dan Rasio Keuangan

Kualitas Aset Produktif

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Lancar	DPK	Kurang Lancar	Diragukan	Macet	Jumlah
Surat Berharga	-	-	-	-	-	-
Penyertaan Modal	-	-	-	-	-	-
Penempatan pada Bank Lain	17.862.348	-	-	-	-	17.862.348
Kredit yang Diberikan	-	-	-	-	-	-
a. Kepada BPR	-	-	-	-	-	-
b. Kepada Bank Umum	-	-	-	-	-	-
c. Kepada Nonbank - Pihak Terkait	-	-	-	-	-	-
d. Kepada Nonbank - Pihak Tidak Terkait	22.103.235	5.952.786	27.222	314.138	2.625.835	41.023.215
Jumlah Aset Produktif	49.965.583	5.952.786	27.222	314.138	2.625.835	58.885.564

Rasio Keuangan

Keterangan	Nilai Rasio
Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	29,05
Rasio Cadangan terhadap PPKA	4,88
NPL Neto	2,37
NPL Gross	7,23
Return on Assets (ROA)	3,95
Biaya Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	77,94
Net Interest Margin (NIM)	11,23
Loan to Deposit Ratio (LDR)	87,73
Cash Ratio	31,88

Laporan keuangan yang disajikan dalam program akuntansi yang digunakan oleh perusahaan telah mengalami perubahan dari SAK ETAP menjadi SAK EP, sehingga perlu dilakukannya lagi penyesuaian signifikan atas laporan yang disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan setiap bulannya. Sistem laporan keuangan bank belum sepenuhnya bisa mengakomodir mengenai kualitas aset produktif dan pembentukan CKPN BPR, karena masih tidak konsisten dalam menghitung CKPN, pada laporan konsolidasi bank, masih ditemukan pendapatan antar kantor dan beban antar kantor, seharusnya pada saat laporan konsolidasi pendapatan antar kantor dan beban kantor sudah dieliminasi.

4. Penjelasan NPL

Penjelasan, Penyebab, dan Langkah Penyelesaian NPL

NPL Gross (%)	7,23
NPL Neto (%)	2,37

Penyebab Utama Kondisi NPL:

Beberapa penyebab masih tingginya kredit bermasalah tahun 2025 adalah masih terdapatnya nasabah membayar tidak tepat waktu dan maraknya kredit online serta sulitnya berkembang usaha nasabah.

Langkah Penyelesaian:

Langkah penyelesaian antara lain perbaikan kinerja internal, mitigasi risiko, penyelesaian kredit NPL serta target waktu penyelesaian NPL.

5. Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan dan Perubahan Penting Lain

Perkembangan Usaha yang Berpengaruh secara Signifikan

Perkembangan usaha sebagai upaya bank untuk meningkatkan kinerja dan keuntungan melalui berbagai kegiatan yang mendukung kegiatan bisnis. kegiatan ini dapat dilakukan penawaran produk dan jasa, peningkatan kualitas layanan, ekspansi wilayah/daerah dan diversifikasi kegiatan usaha.

Perkembangan usaha di bank harus berujung pada peningkatan kinerja keuangan, seperti peningkatan pendapatan untuk pencapaian laba.

PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur berhasil mencapai laba 84 % dari dari target pencapaian kemudian pertimbangan yang dilakukan untuk melakukan kegiatan usaha perbankan digital.

Perubahan Penting Lain

pada pembentukan CKPN kredit yang dibentuk BPR sesuai dengan kebijakan POJK no.1 tahun 2024 dan Surat Keputusan Direksi yang berlaku perlu penyesuaian dengan Core Banking System yang mendukung dalam hal pembentukan CKPN yang berlaku.

IV. Strategi dan Kebijakan Manajemen

Strategi dan Kebijakan Dalam Pengembangan Usaha

Kinerja PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur tahun 2025 merupakan hasil dari berbagai upaya perbaikan secara menyeluruh meliputi pelayanan sistem dan peningkatan pengetahuan sumber daya manusia. Beberapa strategi dan guna mewujudkan pengembangan usaha adalah sebagai berikut:

1. Dalam menjalankan aktivitas operasional selalu berpedoman pada ketentuan perundang-undangan maupun ketentuan praktek terbaik dalam perbankan lainnya yang di tetapkan manajemen.
2. Meningkatkan integritas, kemampuan, pengetahuan, kedisiplinan, jujur, dan berdedikasi tinggi kepada perusahaan serta mentaati aturan dan peraturan perusahaan.
3. Pelayanan yang cepat, tepat dan memberikan nilai tambah kepada seluruh nasabah.
4. Meningkatkan kinerja yang kuat pada seluruh karyawan.
5. Terus melakukan pengembangan sistem dan aplikasi serta perangkat keras dalam upaya untuk mengikuti cepatnya perkembangan teknologi.
6. Peningkatan efisiensi dalam segala aktifitas operasional dengan tidak mengurangi nilai-nilai pelayanan kepada nasabah dan tetap berpedoman pada prinsip kehati-hatian.

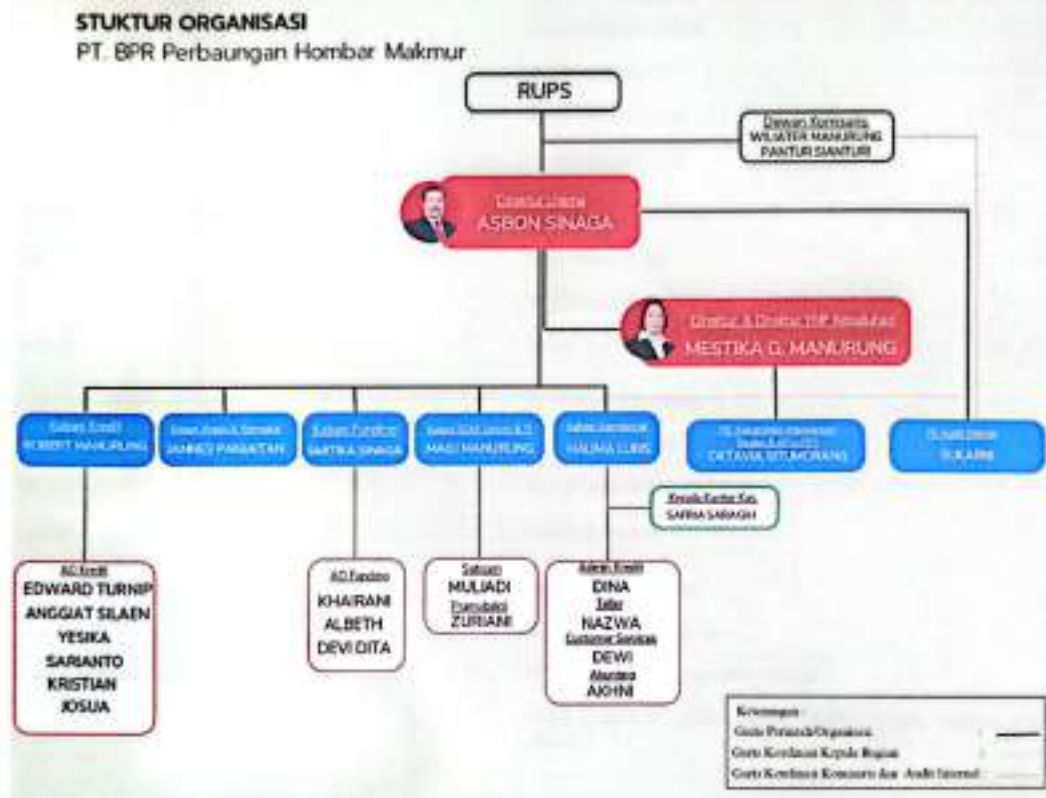
Strategi dan Kebijakan Dalam Manajemen Risiko

1. Penguatan struktur permodalan telah dilaksanakan dalam upaya untuk peningkatan kekuatan permodalan dengan perubahan modal dasar dari Rp.6.000.000.000 (sembilan milyar rupiah) menjadi Rp. 15.000.000.000 (lima belas milyar rupiah).
2. Memperbaiki prosedur persetujuan kredit yang lebih prudent, meningkatkan aktivitas penagihan kepada debitur bermasalah serta pemanfaatan teknologi informasi dalam upaya perbaikan kualitas penyaluran kredit.
3. Perluasan akses pemasaran baru baik untuk produk funding maupun lending dengan penambahan tenaga pemasaran dan melibatkan karyawan yang ada saat ini dalam aktifitas pemasaran.
4. Mempertahankan efisiensi dalam segala aktifitas operasional
5. Peningkatan Pelayanan kepada nasabah untuk menarik minat nasabah baru dan mempertahankan nasabah lama.
6. Meningkatkan kesejahteraan karyawan dan pengurus dengan menyesuaikan gaji sesuai dengan prestasi kerja.

V. Laporan Manajemen

1. Struktur Organisasi

Diagram / Gambar Struktur Organisasi



Penjelasan Struktur Organisasi

Jumlah Dewan Komisaris dan Direksi masing-masing berjumlah 2 orang yang berarti sudah sesuai dengan ketentuan Otoritas Jasa Keuangan yaitu berjumlah masing-masing 2 (dua) orang.

1. Dewan komisaris telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya secara independen dan menyediakan waktu yang cukup untuk optimalisasi tugasnya serta tidak terlibat dalam pengambilan keputusan kegiatan operasional Bank kecuali hal lain yang ditetapkan dalam fungsi pengawasan.
2. Direksi bertanggung jawab atas setiap keputusan untuk pelaksanaan kepengurusan perseroan serta mempertanggung jawabkan pelaksanaan tugasnya dalam RUPS.
3. Direksi melakukan pengelolaan BPR sesuai kewenangan yang diatur dalam Anggaran Dasar dan Undang-undang yang berlaku
4. Seluruh anggota Direksi tidak ada yang memberikan kuasa umum kepada pihak lain yang mengakibatkan pengalihan tugas dan fungsi Direksi.
5. Keputusan-keputusan strategis senantiasa diputuskan melalui rapat Direksi yang pengambilan keputusannya dilakukan secara musyawarah.

2. Bidang Usaha

Bidang Usaha dan Produk BPR/BPRS

1. Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
Jenis Produk	01. Produk dasar
Nama Produk	Tabungan
Uraian	Tabungan

2.

	Kategori Kegiatan Usaha	01. Penghimpunan Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Deposito
	Uraian	Deposito
3.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Modal Kerja
	Uraian	Kredit Modal Kerja
4.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Investasi
	Uraian	Kredit Investasi
5.	Kategori Kegiatan Usaha	02. Penyaluran Dana
	Jenis Produk	01. Produk dasar
	Nama Produk	Kredit Konsumsi
	Uraian	Kredit Konsumsi
6.	Kategori Kegiatan Usaha	99. Layanan Lainnya
	Jenis Produk	02. Produk dasar lainnya
	Nama Produk	PPOB (payment point online bank)
	Uraian	PPOB seperti Pembelian pulsa, Tagihan listrik, Tagihan BPJS, Tagihan PDAM

Produk yang dimiliki Bank adalah Tabungan, Deposit, Kredit, dan PPOB

3. Teknologi Informasi

Teknologi Informasi untuk Sistem Operasional

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan teknologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting:

1. Sistem Operasional
 - a. Sistem operasional menggunakan Core Banking PT. Telkom Sigma.
 - b. Sistem Pelaporan ke Otoritas Jasa Keuangan meliputi :
 - SiPeduli untuk pengaduan Nasabah, Self Assessment, Edukasi dan Inklusi
 - SLIK untuk Sistem Informasi Layanan Keuangan
 - APOLO untuk pelaporan kepada OJK
 - Sigap untuk pelaporan APU PPT
 - c. Sistem Aplikasi SIGAP untuk PPATK
 - d. Sistem Aplikasi SIPENDAR untuk PPATK
 - e. Sistem Aplikasi GoAML untuk PPATK
 - f. Sistem Aplikasi JMO untuk melihat real time Premi BPJS Tenaga Kerja.
 - g. Aplikasi Website BPR PHM sebagai Papan Informasi
2. Sistem Keamanan
 - a. Untuk keamanan Data server berada di Tangerang atau tidak berada di lokasi kantor BPR Perbaungan Hombar Makmur.
 - b. Secara rutin dilakukan Back up data Mirroring dan back up data pada spool data.
3. Penyedia Aplikasi Digital Pelaporan
 - a. Bank menggunakan Aplikasi Creva Business Consulting sebagai alat Digitalisasi pelaporan bank yang sebahagian telah digunakan dan
 - b. EHR System untuk KPI dan Absensi Karyawan.

Sistem Keamanan Teknologi Informasi

Dalam upaya untuk memberikan pelayanan kepada nasabah yang cepat, tepat dan akurat serta memenuhi kebutuhan informasi bagi manajemen, rencana pengembangan usaha serta informasi terkait dengan laporan kepada otoritas, kehandalan teknologi informasi menjadi suatu kebutuhan yang sangat penting.

4. Perkembangan dan Target Pasar**Perkembangan dan Target Pasar**

Guna mendukung rencana pengembangan usaha yang telah ditetapkan dalam Rencana Bisnis harus didukung adanya suatu target yang tenakur dan target pasar yang jelas. langkah- langkah untuk pengembangan target pasar dilakukan dengan cara:

1. Meningkatkan jumlah nasabah dari beberapa wilayah yang selama ini sudah menjadi pasar BPR.
2. Memperluas wilayah pemasaran baru disekitar wilayah yang sudah ada.
3. Target pengembangan usaha dengan mencari peluang sektor ekonomi potensial yang ada di wilayah kerja

5. Jumlah, Jenis, dan Lokasi Kantor**Daftar Jaringan Kantor**

1.	Nama Kantor	PT BPR PERBAUNGAN HOMBAR MAKMUR
	Alamat	JL SERDANG NO 173A
	Desa/Kecamatan	PERBAUNGAN
	Kabupaten/Kota	Kab. Serdang Bedagai
	Kode Pos	20986
	Nama Pimpinan	ASBON SINAGA
	Nomor Telepon	0617990260
	Jumlah Kantor Kas	1
2.	Nama Kantor	PT BPR PERBAUNGAN HOMBAR MAKMUR CAB BERINGIN
	Alamat	JL BESAR DS KARANG ANYAR
	Desa/Kecamatan	BERINGIN
	Kabupaten/Kota	Kab. Deli Serdang
	Kode Pos	20552
	Nama Pimpinan	ASMAROLITA MANURUNG
	Nomor Telepon	0617990260
	Jumlah Kantor Kas	0

6. Kerja Sama BPR dengan Bank atau Lembaga Lain**Kerja Sama BPR/BPRS dengan Bank atau Lembaga Lain**

1.	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama	Asuransi Simas Jiwa
	Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama	2. Lembaga Lain
	Tanggal Kerja Sama	10 Mei 2021
	Jenis Kerja Sama	Asuransi jiwa Debitur
	Uraian Kerja Sama	Seluruh Nasabah yang memenuhi syarat.

2	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama Tanggal Kerja Sama Jenis Kerja Sama Uraian Kerja Sama	Asuransi Allianz 2. Lembaga Lain 04 September 2013 Asuransi Kecelakaan Seluruh Direksi dan Karyawan Tetap.
3	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama Tanggal Kerja Sama Jenis Kerja Sama Uraian Kerja Sama	Asuransi Allianz 2. Lembaga Lain 06 Maret 2015 Money Insurance Asuransi kas di Kantor pusat, Kantor cabang dan Kantor kas
4	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama Tanggal Kerja Sama Jenis Kerja Sama Uraian Kerja Sama	Asuransi Allianz 2. Lembaga Lain 06 Maret 2015 Property All Risk Asuransi property di Kantor pusat, Kantor cabang dan Kantor kas
5	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama Tanggal Kerja Sama Jenis Kerja Sama Uraian Kerja Sama	Asuransi Allianz 2. Lembaga Lain 04 September 2013 Asuransi Kendaraan Bermotor Asuransi Kehilangan, Inventaris kendaraan
6	Nama Lembaga Lain yang Bekerjasama Jenis Lembaga Lain yang Bekerjasama Tanggal Kerja Sama Jenis Kerja Sama Uraian Kerja Sama	Asuransi Astra Buana 2. Lembaga Lain 08 Maret 2025 GARDA OTTO Asuransi Kehilangan Mobil BK 1037 ZI

Premi Asuransi Allianz diperpanjang setiap tahun dan di perbaharui data nya sesuai dengan jumlah karyawan tetap, jumlah kendaraan dan besar nya nominal kas.

VI. Pengembangan Sumber Daya Manusia

1. Komposisi Sumber Daya Manusia

Statistik Komposisi Karyawan Per Kantor

Jumlah Pegawai Pemasaran	14 orang
Jumlah Pegawai Pelayanan	15 orang
Jumlah Pegawai Lainnya	4 orang

Jumlah Pegawai Tetap	18 orang
Jumlah Pegawai Tidak Tetap	15 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S3	0 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S2	0 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan S1/D4	17 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan D3	3 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan SMA	9 orang
Jumlah Pegawai Pendidikan Lainnya	4 orang
Jumlah Pegawai Laki-laki	15 orang
Jumlah Pegawai Perempuan	18 orang
Jumlah Pegawai Usia <=25	13 orang
Jumlah Pegawai Usia >25-35	8 orang
Jumlah Pegawai Usia >35-45	6 orang
Jumlah Pegawai Usia >45-55	6 orang
Jumlah Pegawai Usia >55	0 orang

2. Pengembangan Sumber Daya Manusia

Kegiatan Pengembangan Sumber Daya Manusia di BPR/BPRS

1.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Sosialisasi Penyesuaian Struktur Data Laporan Bulanan BPR"
	Tanggal Pelaksanaan	07 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 23 Tahun 2024 tentang Pelaporan melalui Sistem Pelaporan Otoritas Jasa Keuangan dan transparansi kondisi keuangan bagi BPR
2.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Kefengkapan Pengiriman Dokumen ISO"
	Tanggal Pelaksanaan	08 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola BPR/S

3.

	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan Menyusun dan Menyampaikan Laporan Transparansi Pelaksanaan Tata Kelola BPR Tahun 2024 ke OJK
	Tanggal Pelaksanaan	08 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola BPR/5
4.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi RBB
	Tanggal Pelaksanaan	11 Januari 2025
	Jumlah Peserta	26 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 15/ POJK.03/2021 tentang Penyusunan, Penyampaian dan Pengawasan RBB BPR
5.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Penerapan Anti Fraud
	Tanggal Pelaksanaan	11 Januari 2025
	Jumlah Peserta	26 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 12 Tahun 2024 tentang Penerapan strategi Anti fraud di LJK
6.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Personal Branding For Bankers (Strategi Meningkatkan Penjualan Produk & Jasa BPR secara Signifikan)
	Tanggal Pelaksanaan	17 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
7.	Nama Kegiatan Pengembangan	Rakerda, Seminar dan Harmonisasi Perbarindo Sumut
	Tanggal Pelaksanaan	15 Januari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola BPR/5
8.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Penyusunan Rencana Audit Tahunan dan Laporan Pelaksanaan dan Hasil Audit Intern"
	Tanggal Pelaksanaan	21 Januari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR

	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat SEOJK No. 9 Tahun 2025 tentang fungsi Audit bagi BPR
9.	Nama Kegiatan Pengembangan	IHT "Menciptakan Budaya dan Rencana Kerja Tim"
	Tanggal Pelaksanaan	25 Januari 2025
	Jumlah Peserta	26 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
10.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan "Analisa Kredit Mikro" dengan tema Teknik Praktis, Monitoring dan Pencegahan Kredit Bermasalah
	Tanggal Pelaksanaan	10 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
11.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan "Audit Berbasis Risiko dan Pengelolaan Risiko Fraud pada Bidang Operasional dan Perkreditan"
	Tanggal Pelaksanaan	11 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 12 Tahun 2024 tentang Penerapan strategi Anti fraud di LJK
12.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Sosialisasi LPS Penyampaian Laporan Penilaian Sendiri dan Pengkinian Data Pokok Bank
	Tanggal Pelaksanaan	18 Februari 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
13.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangan Menghadiri Kegiatan Governansi Insight Forum (In-fo) di wilayah kerja kantor OJK Provinsi Sumatera Utara
	Tanggal Pelaksanaan	18 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 9 Tahun 2024 tentang Penerapan Tata Kelola BPR/S
14.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Hukum Kredit Perbankan sebagai Lex Specialis"
	Tanggal Pelaksanaan	18 Februari 2025

	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
15.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan "Menyusun dan Menyampaikan Laporan Tahunan BPR/S ke OJK melalui Apolo dan Penyediaan Website bagi BPR/S, Aplikasi SIPETA
	Tanggal Pelaksanaan	26 Februari 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 23 Tahun 2024 tentang Pelaporan melalui Sistem Pelaporan Otoritas Jasa Keuangan dan transparansi kondisi keuangan bagi BPR
16.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Sosialisasi Online Aplikasi SAK EP satu"
	Tanggal Pelaksanaan	26 Februari 2025
	Jumlah Peserta	3 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 1 Tahun 2024 tentang Kualitas Aset bagi BPR
17.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "SDM - Modul Pelatihan Induksi Karyawan Baru BPR"
	Tanggal Pelaksanaan	05 Maret 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 19 Tahun 2023 tentang Pengembangan kualitas sumber daya manusia bagi BPR
18.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Sosialisasi APOLO Modul Laporan Tahunan BPR/BPRS
	Tanggal Pelaksanaan	15 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 23 Tahun 2024 tentang Pelaporan melalui Sistem Pelaporan Otoritas Jasa Keuangan dan transparansi kondisi keuangan bagi BPR
19.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Meeting "Laporan Pencapaian Program Gencarkan2024 dan Sosialisasi Literasi Keuangan 2025
	Tanggal Pelaksanaan	16 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif

	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 3 Tahun 2023 tentang Peningkatan literasi dan inklusi keuangan disektor jasa keuangan bagi BPR
20.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan "Menyusun dan Menyampaikan Laporan Berkelanjutan BPR/ S Tahun 2024 ke OJK melalui Aplikasi Digital SILANGJUT"
	Tanggal Pelaksanaan	23 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 51/ POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan berkelanjutan bagi LJK
21.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan "Aplikasi Digital Audit Berbasis Risiko (RBA - Risk Based Audit"
	Tanggal Pelaksanaan	24 April 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat SEOJK No. 9 Tahun 2025 tentang fungsi Audit bagi BPR
22.	Nama Kegiatan Pengembangan	Sosialisasi Keuangan Berkelanjutan
	Tanggal Pelaksanaan	15 Mei 2025
	Jumlah Peserta	14 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 51/ POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan berkelanjutan bagi LJK
23.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangn Sosialisasi Ketentuan BPR dan BPRS
	Tanggal Pelaksanaan	16 Mei 2025
	Jumlah Peserta	2 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat SEOJK No. 9 Tahun 2025 dan SEOJK No.8 Tahun 2025
24.	Nama Kegiatan Pengembangan	Undangn Silaturahmi Kantor Perwakilan LPS I
	Tanggal Pelaksanaan	10 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	LPS
25.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan dan Penyegaran Sertifikasi SDM BPR Berbasis Kompetensi
	Tanggal Pelaksanaan	15 Juni 2025

	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Perpanjangan Sertif
26.	Nama Kegiatan Pengembangan	Seminar dan Penganugerahan TOP 100 BPR
	Tanggal Pelaksanaan	20 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	02. Direksi dan/atau Dewan Komisaris
	Uraian Kegiatan	Menerima Penghargaan
27.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Webiner "Undangan Sosialisasi SIPEDULI Modul Laporan Literasi dan Inklusi Keuangan serta Laporan Layanan Pengaduan Semester I Tahun 2025"
	Tanggal Pelaksanaan	19 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No.3 Tahun 2023 tentang Peningkatan literasi dan inklusi keuangan di sektor jasa keuangan
28.	Nama Kegiatan Pengembangan	Zoom Webiner "Sosialisasi Pokok - Pokok Perubahan dalam Perpajakan No. 11/PP/2025"
	Tanggal Pelaksanaan	23 Juni 2025
	Jumlah Peserta	1 orang
	Pihak Pelaksana	02. Eksternal BPR
	Kategori Peserta	03. Pejabat Eksekutif
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 7 Tahun 2024 tentang BPR
29.	Nama Kegiatan Pengembangan	Pelatihan IHT "APU PPT - PPPSPM"
	Tanggal Pelaksanaan	28 Juni 2025
	Jumlah Peserta	26 orang
	Pihak Pelaksana	01. Internal BPR
	Kategori Peserta	01. Seluruh Pegawai
	Uraian Kegiatan	Pelatihan sesuai dengan amanat POJK No. 8 Tahun 2023 tentang Penerapan APU-PPT dan PPPSPM

Seluruh Kegiatan Pengembangan SDM yang dilakukan selama tahun 2025, diikuti Oleh Staf, Pejabat Eksekutif dan Direksi sesuai bidangnya masing-masing yang dilakukan baik secara tatap muka maupun online atau zoom online.

VII. Laporan Keuangan Tahunan

1. Laporan Posisi Keuangan

Laporan Posisi Keuangan

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
Kas dalam Rupiah	184.257	172.153
Kas dalam Valuta Asing	0	0
Surat Berharga	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Surat Berharga	0	0
Penempatan pada Bank Lain	17.875.244	16.085.707
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penempatan pada Bank Lain	12.895	13.265
Kredit yang Diberikan (Baki Debet)	41.975.756	37.735.577
Provisi yang belum diamortisasi	0	124.080
Biaya Transaksi Belum diamortisasi	0	0
Pendapatan Bunga yang Ditangguhkan dalam rangka restrukturisasi	0	0
Cadangan Kerugian Restrukturisasi	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Kredit yang Diberikan	1.820.842	1.031.738
Penyertaan Modal	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Penyertaan Modal	0	0
Agunan yang diambil alih	0	0
Properti Terbengkalai	0	0
Aset Tetap dan Inventaris	2.896.145	2.706.094
Akumulasi Penyusutan dan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	1.218.880	1.208.212
Aset Tidak Berwujud	160.200	160.200
Akumulasi Amortisasi dan Penurunan Nilai Aset Tidak Berwujud	160.200	160.200
Aset Antarkantor	0	0
Aset Keuangan Lainnya	0	0
Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Keuangan Lainnya	0	0
Aset Lainnya	925.560	732.136
TOTAL ASET	60.804.343	55.054.371

Liabilitas Segera	173.803	186.763
Tabungan	18.434.172	15.353.296
Biaya Transaksi Tabungan Belum Diamortisasi	0	0
Deposito	28.328.500	25.783.500
Biaya Transaksi Deposito Belum Diamortisasi	0	0
Simpanan dari Bank Lain	3.094.374	3.590.467
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Pinjaman yang Diterima	275.323	139.804
Biaya Transaksi Belum Diamortisasi	0	0
Diskonto Belum Diamortisasi	0	0
Dana Setoran Modal-Kewajiban	0	0
Liabilitas Antarkantor	0	0
Liabilitas Lainnya	554.676	384.693
TOTAL LIABILITAS	50.860.848	45.438.523
Modal Dasar	15.000.000	15.000
Modal yang Belum Disetor -/-	9.000.000	9.000.000
Tambahan Modal Disetor	0	0
Agio	0	0
Modal Sumbangan	0	0
Dana Setoran Modal - Ekuitas	0	0
Tambahan Modal Disetor Lainnya	0	0
Keuntungan (Kerugian) dari Perubahan Nilai Aset Keuangan dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	633.572	633.572
Ekuitas Lainnya	0	0
Pajak Penghasilan terkait dengan Ekuitas Lain	0	0
Cadangan	0	0
Umum	1.320.885	833.341
Tujuan	125.000	125.000
Laba (Rugi)	0	0
Laba (Rugi) Tahun-Tahun Lalu	0	0
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.989.039	2.023.936
TOTAL EKUITAS	9.943.495	9.615.849

2. Laporan Laba Rugi

Laporan Laba Rugi

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Posisi 2025	Posisi 2024
Pendapatan Operasional	10.619.688	9.537.881
1. Pendapatan Bunga		
a. Bunga Kontraktual		
Surat Berharga	0	0
Giro	0	0
Tabungan	117.965	104.729
Deposito	492.562	376.397
Sertifikat Deposito	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	7.932.796	7.946.992
b. Provisi Kredit		
Kredit Kepada Bank Lain	0	0
Kredit Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	321.178	197.032
c. Biaya Transaksi -/-		
Surat Berharga	0	0
KYD Kepada Bank Lain	0	0
KYD Kepada Pihak Ketiga bukan Bank	0	0
d. Koreksi Atas Pendapatan Bunga -/-		
2. Pendapatan Lainnya		
a. Pendapatan Jasa Transaksi	0	0
b. Keuntungan Penjualan Valuta Asing	0	0
c. Keuntungan Penjualan Surat Berharga	0	0
d. Penerimaan Kredit yang Dihapusbuku	0	0
e. Pemulihan CKPN	0	0
f. Dividen	0	0
g. Keuntungan dari penyertaan dengan equity method	0	0
h. Keuntungan penjualan AYDA	0	0
i. Pendapatan Ganti Rugi Asuransi	0	0
j. Pemulihan penurunan nilai AYDA	0	0
k. Lainnya	1.755.188	912.731
Beban Operasional	8.276.832	7.120.300
1. Beban Bunga		
a. Beban Bunga Kontraktual		

Tabungan	623.146	494.613
Deposito	1.613.066	1.435.806
Simpanan dari Bank Lain	208.210	2.092.843
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Indonesia	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Bank Lain	0	0
Pinjaman yang Diterima Dari Pihak Ketiga Bukan Bank	19.516	6.548
Pinjaman yang Diterima Berupa Pinjaman Subordinasi	0	0
Beban Bunga Lainnya	94.370	82.170
b. Biaya Transaksi		
Kepada Bank Lain	0	0
Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	0	0
2. Beban Kerugian Restrukturisasi Kredit	0	0
3. Beban Kerugian Penurunan Nilai		
a. Surat Berharga	0	0
b. Penempatan pada Bank Lain	0	0
c. KYD Kepada Bank Lain	0	0
d. KYD Kepada Pihak Ketiga Bukan Bank	856.301	286.297
e. Penyertaan Modal	0	0
f. Aset Keuangan Lainnya	0	0
4. Beban Pemasaran	94.264	51.940
5. Beban Penelitian dan Pengembangan	0	0
6. Beban Administrasi dan Umum		
a. Beban Tenaga Kerja		
Gaji dan Upah	2.105.265	1.892.186
Honorarium	793.587	776.514
Lainnya	143.461	182.365
b. Beban Pendidikan dan Pelatihan	179.184	127.426
c. Beban Sewa		
Gedung Kantor	37.500	45.000
Lainnya	14.400	38.900
d. Beban Penyusutan/Penghapusan atas Aset Tetap dan Inventaris	223.092	207.932
e. Beban Amortisasi Aset Tidak Berwujud	0	0
f. Beban Premi Asuransi	45.128	48.856

g. Beban Pemeliharaan dan Perbaikan	46.222	59.454
h. Beban Barang dan Jasa	530.719	505.634
i. Beban Penyelenggaraan Teknologi Informasi	0	0
j. Kerugian terkait risiko operasional		
Kecurangan internal	0	0
Kejahatan eksternal	0	0
k. Pajak-pajak	47.622	36.647
7. Beban lainnya		
a. Kerugian Penjualan Valuta Asing	0	0
b. Kerugian Penjualan Surat Berharga	0	0
c. Kerugian dari penyertaan dengan equity method	0	0
d. Kerugian penjualan AYDA	0	0
e. Kerugian penurunan nilai AYDA	0	0
f. Lainnya	601.781	629.354
Laba (Rugi) Operasional	2.342.857	2.420.955
Pendapatan Non Operasional	104.715	42.109
1. Keuntungan Penjualan Aset Tetap dan Inventaris	100.703	42.057
2. Pemulihan Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Pemulihan Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	4.012	53
Beban Non Operasional	47.892	38.742
1. Kerugian Penjualan/Kehilangan Aset Tetap dan Inventaris	0	0
2. Kerugian Penurunan Nilai Aset Tetap dan Inventaris	0	0
3. Kerugian Penurunan Nilai Lainnya	0	0
4. Bunga Antar Kantor	0	0
5. Selisih Kurs	0	0
6. Lainnya	47.892	38.742
Laba (Rugi) Non Operasional	56.823	3.368
Laba (Rugi) Tahun Berjalan Sebelum Pajak	2.399.679	2.424.323
Taksiran Pajak Penghasilan	410.640	400.387
Pendapatan Pajak Tangguhan	0	0
Beban Pajak Tangguhan	0	0

Jumlah Laba (Rugi) Tahun Berjalan	1.989.039	2.023.936
Penghasilan Komprehensif Lain		
1. Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a. Keuntungan Revaluasi Aset Tetap	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
2. Akan Direklasifikasikan ke Laba Rugi		
a. Keuntungan (Kerugian) dan Perubahan Nilai Aset Keuangan Dalam Kelompok Tersedia untuk Dijual	0	0
b. Lainnya	0	0
c. Pajak Penghasilan terkait	0	0
Penghasilan Komprehensif Lain Setelah Pajak	0	0
Total Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan		

3. Laporan Komitmen dan Kontijensi
Laporan Rekening Administratif

Keterangan	<i>Dalam Ribuan Rupiah</i>	
	Posisi 2025	Posisi 2024
Tagihan Komitmen		
Fasilitas Pinjaman yang Diterima yang Belum Ditarik	0	0
Tagihan Komitmen Lainnya	0	0
Kewajiban Komitmen		
Fasilitas Kredit kepada Nasabah yang Belum Ditarik	0	0
Penerusan Kredit (Channeling)	0	0
Kewajiban Komitmen Lainnya	0	0
Tagihan Kontinjensi		
a. Pendapatan Bunga Dalam Penyelesaian		
1) Bunga Kredit yang Diberikan	1.561.704	1.176.033
2) Bunga Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Surat Berharga	0	0
4) Lainnya	0	0
b. Aset Produktif yang dihapusbuku		
1) Kredit yang Diberikan	804.788	737.221
2) Penempatan pada Bank Lain	0	0
3) Pendapatan Bunga Atas Kredit yang dihapusbuku	123.218	52.576

4) Pendapatan Bunga Atas Penempatan Dana pada Bank Lain yang dihapusbuku	0	0
c. Agunan dalam Proses Penyelesaian Kredit	0	0
d. Tagihan Kontinjensi Lainnya	0	0
Kewajiban Kontinjensi	0	0
Rekening Administratif Lainnya	0	0

4. Laporan Perubahan Ekuitas

Laporan Perubahan Ekuitas

Dalam Jutaan Rupiah

Keterangan	Modal Diserir	Surplus Revaluasi Aset Tetap	Cadangan Tujuan	Cadangan Umum	Saldo Laba Belum Dibebankan Penggunaannya	Jumlah
Saldo per 31 Des Tahun 2023	1.500	634	125	4.980	1.905	9.154
Dividen	0	0	0	0	-1.562	-1.562
Pembentukan Cadangan	0	0	0	-4.127	0	-4.127
DSM Ekuitas	4.500	0	0	0	-373	4.127
Labai/Rugi yang Belum Diresalkan	0	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0	0
Labai/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	9	2.024	2.034
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	0	0	0
Saldo per 31 Des Tahun 2024	6.000	634	125	833	2.824	9.616
Dividen	0	0	0	0	-1.661	-1.661
Pembentukan Cadangan	0	0	-125	125	0	0
DSM Ekuitas	0	0	0	0	-363	-363
Labai/Rugi yang Belum Diresalkan	0	0	0	0	0	0
Revaluasi Aset 2025etap	0	0	0	0	0	0
Labai/Rugi Periode Berjalan	0	0	0	0	2.048	2.048
Pos Penambah/Pengurang Lainnya	0	0	0	363	0	363
Saldo Akhir (per 31 Des)	6.000	634	0	1.321	2.048	10.003

5. Laporan Arus Kas

Laporan Arus Kas

Dalam Ribuan Rupiah

Keterangan	Saldo 2025	Saldo 2024
Penerimaan pendapatan bunga	115.204	620.937
Penerimaan pendapatan provisi dan jasa transaksi	124.146	11.667
Penerimaan beban klaim asuransi	0	0
Penerimaan atas aset keuangan yang telah dihapusbukukan	0	0
Pendapatan operasional lainnya	842.457	-327.949
Pembayaran beban bunga	329.886	239.427
Beban gaji dan tunjangan	243.005	101.348

Beban umum dan administrasi	601.692	-132.888
Beban operasional lainnya	-27.573	4.037
Pendapatan non operasional lainnya	62.605	34.174
Beban non operasional lainnya	9.150	15.157
Pembayaran pajak penghasilan	-35.561	14.365
Penyesuaian lainnya atas pendapatan dan beban	0	0
Penempatan pada bank lain	1.789.537	2.607.783
Kredit yang diberikan	4.538.790	2.728.936
Agunan yang diambil alih	0	0
Aset lain-lain	193.425	-3.934
Penyesuaian lainnya atas aset operasional	179.382	296.944
Liabilitas segera	-12.960	-28.722
Tabungan	3.080.876	1.401.365
Deposito	2.545.000	2.566.200
Simpanan dari bank lain	-496.073	903.747
Pinjaman yang diterima	135.519	-139.804
Liabilitas imbalan kerja	140.000	-135.009
Liabilitas lain-lain	-15.832	505
Penyesuaian lainnya atas liabilitas operasional	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas operasi	14.342.676	10.778.284
Pembelian/penjualan aset tetap dan inventaris	-100.703	-45.500
Pembelian/penjualan aset tidak berwujud	0	0
Pembelian/penjualan Surat Berharga	0	0
Pembelian/penjualan Penyertaan Modal	0	0
Penyesuaian lainnya	0	0
Arus Kas neto dari aktivitas Investasi	-100.703	-45.500
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal pelengkap	0	0
Penerimaan/pembayaran pinjaman yang diterima sebagai modal inti tambahan	-4.500.000	-4.500.000
Pembayaran dividen	-1.495.292	-1.561.913
Penyesuaian lainnya	-8.234.577	-4.653.374
Arus Kas neto dari aktivitas Pendanaan	-14.229.869	-10.715.287
Peningkatan (Penurunan) Arus Kas	12.104	17.496
Kas dan setara Kas awal periode	172.153	154.657
Kas dan setara Kas akhir periode	184.257	172.153

VIII. Laporan dan Opini Akuntan Publik

Ringkasan Opini Akuntan Publik

Laporan Tahunan kami sampaikan sesuai dengan data hasil pemeriksaan Auditor Independent Akuntan Publik Drs. Katio dan Rekan nomor. 00006/2 0372/AU.8/07/0437-3/1/M/2026 yang diterbitkan tanggal 02 April 2026 dengan opini Laporan Keuangan terlampir menyajikan secara wajar dalam semua hal yang material, Posisi keuangan PT. BPR Perbaungan Hombar Makmur per tanggal 31 Desember 2025 serta kinerja keuangan dan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan Entitas Privat (SAK EP) di Indonesia. Laporan Akuntan Publik tersedia pada lampiran Laporan Tahunan ini.



DRS. KATIO & REKAN
AKUNTAN PUBLIK DAN KONSULTAN MANAJEMEN
Nomor Izin Usaha : 99.2.0372 Tanggal 21 April 1999

Nomor : 050/04/2025
Perihal : Surat Komentar (Management Letter)

Tanggal: 02 April 2025

Kepada Yth :
Direksi PT BPR Perbaungan Hombor Makmur
Jl. Serdang No. 173-A Perbaungan
Medan

Sehubungan dengan telah selesainya pelaksanaan audit atas laporan keuangan tahun buku 2025 dari PT BPR Perbaungan Hombor Makmur dengan ini kami sampaikan beberapa hal sebagaimana tercantum dalam Surat Perikatan Audit Nomor : 001/SPAU/1/2025 tanggal 5 Januari 2025, yaitu sebagai berikut :

1. Penggolongan Kualitas Aset Produktif (KAP) dan Kecukupan Penyisihan Penilaian Kualitas Aset (PPKA)

Untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2025 Rasio KAP dan PPAP Terhadap PPAPWD adalah sebagai berikut :

	2025	2024
Jumlah Aset Produktif	58.899.459.227	53.821.283.810
Jumlah Aset Produktif yang diklasifikasikan	2.875.048.789	1.844.804.194
Jumlah PPKAWD	2.294.687.942	1.045.003.262
Jumlah PPKA	2.294.687.942	1.045.003.262
Rasio AP yang diklasifikasikan terhadap Aset Produktif	4,88%	3,43%
Rasio PPKA Terhadap PPKAWD	100%	100%

2. Aset Lain-lain dan Agunan Yang Diambil Alih (AYDA)

Aset Lain - Lain per 31 Desember 2025 sebesar Rp.309.864.110,- dari jumlah tersebut sebesar Rp.189.604.582,- atau 61,19% merupakan BDD Persekot Lainnya. Untuk tahun 2024 aset lain-lain bersaldo Rp.127.912.438,- dari jumlah tersebut sebesar Rp.104.540.000,- atau 81,73% merupakan BDD Persekot Lainnya.

Terdapat akun Pendapatan Bunga Yang Ditangguhkan sebesar Rp.(9.662.855) pada akun Aset Lain-lain. Berdasarkan pedoman akuntansi BPR, BPR sebaiknya menyajikan Pendapatan Bunga Yang Ditangguhkan pada pos pengurang akun Kredit Yang Diberikan (yang direstrukturisasi).

Agunan Yang Diambil Alih (AYDA)

Tidak terdapat agunan yang diambil alih (AYDA) per 31 Desember 2025.

3 Batas Maksimum Pemberian Kredit (BMPK)

Sesuai dengan Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan Nomor : 11/SEOJK.03/2023 Tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit Bank Perkreditan Rakyat, tidak terdapat pelanggaran BMPK yang dilakukan oleh PT BPR Perbaungan Hombor Makmur, berikut perhitungan atas BMPK tersebut :

Kategori	%	Modal Inti dan Pelengkap		Jumlah BMPK	
		2025	2024	2025	2024
Perorangan Terkait	10%	9.781.740.417	8.793.548.559	978.174.042	879.354.856
Perorangan Tidak Terkait	20%	9.781.740.417	8.793.548.559	1.956.348.083	1.758.709.712
Kelompok Tidak Terkait	30%	9.781.740.417	8.793.548.559	2.934.522.125	2.638.064.568

Alamat Kantor Pusat : Jalan Sei Musi No. 31 Medan, Telepon/Fax : 081254783599 / (061) 415 7460

Alamat Kantor Cabang : Jalan Jati No. 28a, Sinapelan, Pekanbaru, Telepon : 082162620099

Email : kap.katiodanrekan@yahoo.com

4 Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM) / Capital Adequacy Ratio (CAR)

KPMM/CAR untuk tahun 2025 terlihat sebagai berikut :

	2025	2024
ATMR	33.669.078.789	29.063.046.043
Modal Inti	8.848.973.543	7.970.309.028
Modal Pelengkap	932.766.874	823.239.531
Jumlah Modal	9.781.740.417	8.793.548.559
KPMM/CAR =	Jumlah Modal / ATMR	8.793.548.559 / 33.669.078.789
Rasio KPMM(CAR) = Jumlah Modal ATMR	29,05%	30,26%

5 Loan to Deposit Ratio (LDR)

Loan to Deposit Ratio (LDR) tahun 2025 sebagai berikut :

No	Keterangan	2025	2024	Kenaikan (Penurunan)
1.	Dana Yang Diterima			
	Tabungan	16.434.172.170	15.353.296.342	20,07%
	Deposito	28.328.500.000	25.783.500.000	9,87%
	Pinjaman bukan dari bank (j > 3 Bulan)	-	-	0,00%
	Pinjaman dari bank (j > 3 Bulan)	-	-	0,00%
	Modal Inti	-	-	0,00%
	Jumlah dana yang diterima :	46.762.672.170	41.136.796.342	13,68%
2.	Kredit Yang diberikan	41.023.215.414	37.735.576.672	8,71%
	Loan to Deposit Ratio	87,73%	91,73%	-4,01%

Loan to Deposit Ratio (LDR) tahun 2025 mengalami penurunan sebesar 4,01% dari 91,42% pada tahun 2024 menjadi 87,21% pada tahun 2025.

6 Non Performing Loan (NPL)

Non Performing Loan (NPL) per 31 Desember 2025 mengalami kenaikan secara gross dan mengalami penurunan secara nett dibandingkan dengan per 31 Desember 2024, terlihat sebagai berikut:

Kredit Yang Diberikan	2025		2024	
	Gross	Nett	Gross	Nett
Lancar	32.103.234.692	31.946.240.457	30.552.762.522	30.403.520.647
Dalam Perhatian Khusus	5.952.786.445	5.822.981.925	5.207.551.043	5.180.390.083
Kurang Lancar	27.222.200	24.499.980	237.700.543	226.968.163
Diragukan	314.137.556	206.321.328	46.434.567	44.316.017
Macet	2.625.834.522	740.880.255	1.691.127.908	848.643.549
Total	41.023.215.414	38.740.923.944	37.735.576.672	36.703.838.460

Perbandingan jumlah kredit atau pembiayaan bermasalah terhadap total kredit

Uraian	2025		2024	
	Gross	Nett	Gross	Nett
Kurang Lancar	0,07%	0,06%	0,63%	0,60%
Diragukan	0,77%	0,50%	0,12%	0,12%
Macet	6,40%	1,81%	4,48%	2,25%
Total	7,23%	2,37%	5,23%	2,97%

Non Performing Loan (NPL) perusahaan per 31 Desember 2025 mengalami kenaikan sebesar 2,00% untuk gross dan penurunan sebesar 0,60% untuk nett.

7 Return on Asset (ROA) dan Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)

No	Uraian	2025	2024	Selisih	Persentase	Keterangan
1.	Return On Aset					
	Laba (Rugi) sebelum pajak penghasilan	2.399.679.381	2.424.322.531	(24.643.149)	-1,02%	Penurunan
	Total Aset	60.804.343.266	55.054.371.215	5.749.972.071	10,44%	kenaikan
		3,95%	4,40%		-0,46%	Penurunan
2.	Kinerja Operasional BPR (BOPO)					
	Beban Operasional	8.276.831.643	7.116.926.503	1.159.905.140	16,30%	kenaikan
	Pendapatan Operasional	10.619.688.447	9.537.881.424	1.081.807.023	11,34%	kenaikan
		77,94%	74,62%		3,32%	kenaikan

Rasio tingkat profitabilitas bank (ROA) mengalami penurunan dari 4,40% pada tahun 2024 menjadi 3,95% tahun 2025 dan BOPO mengalami kenaikan dari 74,62% tahun 2024 menjadi 77,94% tahun 2025.

8 Keandalan Reporting Sistem

- Laporan keuangan yang disajikan dalam program akuntansi yang digunakan oleh perusahaan telah mengalami perubahan dari SAK ETAP menjadi SAK EP, sehingga perlu dilakukannya lagi penyesuaian signifikan atas laporan yang disampaikan kepada Otoritas Jasa Keuangan atau ke Bank Indonesia secara berkala setiap bulannya.
- Sistem laporan keuangan bank belum sepenuhnya bisa mengakomodir mengenai kualitas aset produktif dan pembentukan CKPN BPR, karena masih tidak konsisten dalam menghitung CKPN.
- Pada laporan konsolidasi bank, masih ditemukan pendapatan antar kantor dan beban antar kantor. Seharusnya pada saat laporan konsolidasi, pendapatan antar kantor dan beban antar kantor sudah dieliminasi.

9. Hal lain

a. Pembentukan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) Kredit Yang Diberikan

Pada laporan keuangan per 31 Desember 2025 perhitungan CKPN Kredit yang dibentuk oleh BPR tidak sesuai antara sistem dengan kebijakan yang berlaku yaitu Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 1 Tahun 2024 "tentang kualitas aset BPR" dan sesuai dengan SK Direksi No. 025/PHM/DIR/XIII/2025 yang dibuat oleh BPR Perbaungan Hombur Makmur, dimana perubahan dari PPKA ke CKPN membuat perbedaan antara perhitungan berdasarkan kebijakan yang berlaku dengan sistem yang digunakan oleh BPR, diharapkan kedepannya BPR akan menyesuaikan perhitungan CKPN antara Kebijakan yang berlaku dengan sistem yang digunakan oleh BPR dan kemudian diharapkan BPR menggunakan Core Bankin System (CBS) yang mendukung BPR dalam hal pembentukan CKPN Sesuai kebijakan yang berlaku.

KOLEKTIBILITAS	KATEGORI ASET	PERSENTASE CKPN
Lancar	Aset Baik	0,01% - 0,80%
DPK	Aset Tidak Baik	0,7% - 1,70%
Kurang Lancar	Aset Tidak Baik	4% - 26%
Diragukan	Aset Tidak Baik	35% - 39%
Macet	Aset Tidak Baik	56% - 100%

b. Pencatatan akuntansi akun Pendapatan Bunga Yang Akan Diterima (PBYAD) - Penempatan Pada Bank Lain (ABA)

Pada laporan keuangan per 31 Desember 2025 BPR belum melakukan pencatatan atas Pendapatan Bunga Yang Akan Diterima (PBYAD) - Penempatan Pada Bank Lain (ABA).

Berdasarkan Pedoman Akuntansi BPR, BPR harus mengakui pendapatan atas bunga secara aktual sebesar jumlah yang menjadi hak BPR, termasuk bunga dari penempatan pada bank lain.

c. Hasil On The Spot

Kami telah melakukan OTS (*on the spot*) terhadap beberapa debitur dengan hasil sebagai berikut:

- Nama** : Urupan Simamata
Alamat : Dusun XVII Rel Kereta Api Pasar Melintang Lubuk Pakam
Akad Kredit : 009653/VI/PHM-PST/2020
Rekening : 11100014
Plafon : Rp. 210.000.000,-
Baki Debet : Rp. 199.500.000,-
Penggunaan : Tambahan Modal Usaha (Bertani Porang)
Kolektabilitas : Macet
Jaminan : Agunan / Jaminan berupa Tanah seluas 540M2 beserta bangunannya dengan ukuran 7 x 20M2 yang terletak di Desa Pasar Melintang Kecamatan Lubuk Pakam Kabupaten Deli Serdang Provinsi Sumatra Utara sesuai dengan SHM No 364 tertanggal 28 Agustus 2014 atas nama Urupan Simamata.

Hasil Analisis : Lemah, tidak ada lagi monitoring dari pihak BPR mengenai kemampuan pembayaran nasabah dikarenakan usaha porang nasabah tidak lagi berjalan yang tersisa hanya temak sapi tapi hanya 1 ekor, usaha tersebut tidak bisa menutupi tunggakan pokok dan bunga. Dan pihak debitur sudah melepaskan agunan nya dikarenakan nasabah sudah tidak mampu membayar tunggakan pokok dan bunga. Diharapkan dari pihak BPR agar memonitoring ataupun membuat kebijakan atas nasabah tersebut karena sekarang nasabah berada di kolektabilitas macet.

- Nama** : Dedi Jumadi
Alamat : Dusun IV Desa Firdaus Kec. Sei Rampah
Akad Kredit : 010267/III/PHM-PST/2022
Rekening : 11200807
Plafon : Rp. 130.000.000,-
Baki Debet : Rp. 32.497.500,-
Penggunaan : Tambahan Modal Usaha
Kolektabilitas : Diragukan
Jaminan : Agunan / jaminan berupa tanah seluas 140.8M2 yang terletak di Dusun XIII Kelurahan Firdaus Kecamatan Sei Rampah Kabupaten Serdang Bedagai Provinsi Sumatra Utara sesuai dengan Akta Notaris "Keterangan Pemilikan" dari Notaris Ratna Emilia, SH Nomor 55 Tanggal 10 Oktober 2014 atas nama Sri Sugianti.

Hasil Analisis : Lemah, dikarenakan tidak ada monitoring dari pihak BPR terkait pinjaman nasabah dimana usaha nasabah sudah tidak berjalan lagi yaitu bertani padi usaha tersebut sudah tutup sehingga menurun kemampuan pembayaran nasabah dan untuk sekarang usaha nasabah adalah penampung sawit dari warga setempat tapi nasabah tetap tidak ada kemampuan membayar tunggakan pokok dan bunga . Diharapkan dari pihak BPR agar memonitoring ataupun membuat kebijakan atas nasabah tersebut karena nasabah berada di kolektabilitas diragukan.

3. Nama : Saham Barita Situmorang
 Alamat : Jl. Keramat Gg. Tempe Ujung Kel. Syahmad Kec. Lubuk Pakam
 Akad Kredit : 007506/XI/PHM-PST/2014
 Rekening : 10000362
 Plafon : Rp.200.000.000,-
 Baki Debet : Rp.80.000.000,-
 Penggunaan : Tambahan Modal Usaha (Beternak Ayam)
 Kolektabilitas : Macet
 Jaminan : Agunan / jaminan berupa tanah seluas 362.90m2 diatas tanah tersebut berdiri bangunan rumah tempat tinggal ukuran 9 x 16 dan 6 x 15 m2 yang terletak di Gang Tempe Link III Desa Syahmad Kecamatan Lubuk Pakam Kabupaten Deli Serdang Provinsi Sumatera Utara. Sesuai dengan Akte Penyerahan / Ganti Rugi dengan Nomor : 592.2/1296/SRG/2008 tertanggal 14 Agustus 2008 terdaftar atas nama : Saham Barita Situmorang.

Hasil Analisis : Lemah, tidak ada lagi monitoring dari pihak BPR mengenai usaha nasabah dikarenakan usaha temak ayam nasabah sudah tidak ada diakibatkan penyakit dan virus yang membuat temak ayam nasabah pada bermatian sehingga kemampuan membayar tunggakan pokok dan bunga nasabah tidak ada lagi dan untuk sekarang nasabah bekerja di Dinas Kependudukan dan Pencatatan Sipil. Diharapkan dari pihak BPR memonitoring mengenai usaha nasabah tersebut apakah berjalan agar terhindar dari turunnya kemampuan bayar nasabah, sekarang nasabah berada di kolektabilitas Macet.

d. Kondisi Usaha tahun 2025 dibandingkan dengan tahun 2024

No.	Uraian	2025	2024	Kenaikan (Penurunan)	Persentase
1	Total Aset	60.804.343.286	55.054.371.215	5.749.972.071	10,44%
2	Dana Pihak Ketiga				
	Tabungan	18.434.172.170	15.353.296.342	3.080.875.828	20,07%
	Deposito	28.328.500.000	25.783.500.000	2.545.000.000	9,87%
3	Laba / Rugi				
	Pendapatan Operasional	10.619.688.447	9.537.881.424	1.081.807.023	11,34%
	Beban Operasional	8.276.831.643	7.116.926.503	1.159.905.140	16,30%
	Laba Tahun berjalan	1.989.038.910	2.023.935.681	(34.896.771)	-1,72%
4	Penempatan pada Bank lain	17.875.243.813	16.085.706.938	1.789.536.875	11,13%
5	Kredit yang diberikan (setelah dikurangi provisi)	41.975.755.756	37.611.496.656	4.364.259.099	11,60%

Pada tahun 2025 laba PT BPR Perbaungan Hombar Makmur mengalami penurunan sebesar Rp.34.896.771,- atau turun sebesar 1,72% dibandingkan dengan tahun 2024 dan total aset mengalami kenaikan sebesar Rp.5.749.972.071,- atau 10,44% dibandingkan dengan tahun 2024.

e Taksiran Pajak Penghasilan

Bank belum menghitung koreksi fiskal terhadap penyusutan aset tetap. Tidak dilakukannya koreksi fiskal atas penyusutan aset (perbedaan komersial dan pajak) mengakibatkan laporan keuangan komersial tidak sesuai dengan aturan perpajakan, yang berpotensi menyebabkan kesalahan hitung laba kena pajak. Dampaknya adalah penyesuaian pajak terutang (kurang/lebih bayar).

Demikian surat komentar (Management Letter) ini kami sampaikan, atas perhatian dan kerjasama yang baik kami mengucapkan terima kasih.

KANTOR AKUNTAN PUBLIK
DRS. KATIO & REKAN



Drs. Katio, MM, CPA
Pemimpin Rekan